



Violence  
Prevention Network

*Jahres- und Wirkungsbericht 2011*

## VISION

Unsere Vision ist es, dass jugendliche, ideologisch motivierte Gewalttäter ihr Verhalten ändern, ein eigenverantwortliches Leben führen und Teil des demokratischen Gemeinwesens werden.

Violence Prevention Network setzt sich dafür ein, dass junge Menschen Instrumente und Ressourcen zur Verfügung bekommen, um ihre bisherigen Verhaltensmuster zu reflektieren und zu überwinden.

Sie sollen befähigt werden ein Leben zu führen, in dessen Verlauf sie weder sich selbst noch andere schädigen.

## INHALT

- 5 Vorwort
- 10 Das gesellschaftliche Problem und der Lösungsansatz
- 13 Verbreitung des Lösungsansatzes
- 14 Gesellschaftliche Wirkung
- 16 Weitere Planung und Ausblick
- 17 Organisationsstruktur und Team
- 20 Finanzen

### Über diesen Bericht

Gegenstand des vorliegenden Berichts ist der Violence Prevention Network e.V. (im Folgenden „Violence Prevention Network“). Die Organisation unterstützt ideologisch motivierte Straftäter dabei, den Weg in ein selbstbestimmtes, straffreies Leben zu finden.

Berichtszeitraum ist das Geschäftsjahr 2011 vom 1. Januar 2011 bis zum 31. Dezember 2011. Der Bericht wurde am 29. August 2012 unter Anwendung des „Berichtsstandards für Soziale Organisationen“ fertig gestellt. Alle Informationen sind auf dem Stand vom 29. August 2012, soweit sie sich nicht ausschließlich auf das vergangene Geschäftsjahr 2011 beziehen. Violence Prevention Network berichtet jährlich über seine Aktivitäten. Bei Fragen oder Anmerkungen zu den Aktivitäten von Violence Prevention Network können Sie sich gerne an die Mitbegründerin und Geschäftsführerin der Organisation wenden:

Judy Kom  
Tel: 030 / 91 70 54 64  
E-Mail: [judy.kom@violence-prevention-network.de](mailto:judy.kom@violence-prevention-network.de)



„Es kann nicht sein, dass der Ausstieg aus Hass und Gewalt in Deutschland von Förderrichtlinien und Haushaltsformaliamen abhängt. Hier muss die Politik handeln.“

– Judy Korn

## VORWORT

### *Sehr geehrte Freunde, Förderer und Partner von Violence Prevention Network!*

Das Jahr 2011 hat gezeigt, dass brutale Gewalttaten gegen Menschen, die anders denken, anders aussehen oder anders glauben, leider keine gesellschaftlichen Randerscheinungen sind. Die Mordserie des „Nationalsozialistischen Untergrundes“ und der Umgang mit deren Aufklärung lassen vor allem auf ein erschütterndes Maß an Verdrängung dieser Realität in der Mitte der Gesellschaft schließen. Dabei sind die Zahlen bekannt: Rund 2.500 jugendliche Straftäter werden jährlich in Deutschland wegen schwerer und schwerster Gewalttaten auffällig, ein Großteil nach einer Haftstrafe erneut. Hintergrund und Motiv: Gewaltbereitschaft, gepaart mit Rechtsextremismus, Fremdenfeindlichkeit oder Fundamentalismus und einem Menschenbild, das demokratischen und humanistischen Werten widerspricht.

Junge Menschen, die Fehler begangen haben, müssen eine Chance erhalten, ihr Verhalten zu ändern und einen Ausweg aus der Gewalt zu finden. Mit dem Programm „Verantwortung übernehmen – Abschied von Hass und Gewalt“ haben wir eine nicht-konfrontative Methode zur Deradikalisierung von jungen Menschen entwickelt. 2001 und 2002 als Pilotprojekt in Brandenburg erprobt, wird das Programm mittlerweile in 10 Bundesländern durchgeführt und hat bisher rund 700 Teilnehmer erreicht.

Trotz hoher Akzeptanz, sowohl seitens der Justizbehörden, Bundesministerien und internationalen Partner als auch seitens der teilnehmenden Haftanstalten, war jedoch die Finanzierung der Trainingsprogramme in den zehn Bundesländern für 2012 nicht gesichert. Ein Großteil unserer Energie mussten wir daher in 2011 auf die Erschließung neuer Finanzquellen verwenden. Ein Drittel des Budgets der Trainings wird in 2012 nun von privaten Förderern getragen. Wenn in 2013 der Bund und die Länder ihre Verantwortung nicht wieder übernehmen, wird es in Zukunft keine Deradikalisierungsprogramme und keine Extremismusprävention wie wir sie durchführen geben. Und das, obwohl Evaluationsergebnisse eine deutliche Reduzierung der Re-Inhaftierungsquote um fast 70% im Gegensatz zur durchschnittlichen Quote zeigen und damit auch das Potential an monetären Einsparungen für die Volkswirtschaft. Allein im Jahr 2011 ein Betrag von ca. 2,5 Mio. €.

Das Jahr 2011 hat aber auch gezeigt, dass wir international glänzend aufgestellt und vernetzt sind. Unsere Stimme hat im Radicalisation Awareness Network der Europäischen Kommission Gewicht und wir zählen zu den Best-Practice-Beispielen im europäischen Kontext. Mit der Gründung des European Network of Deradicalisation werden wir in den nächsten Jahren einen wichtigen Beitrag zur Professionalisierung der Extremismusprävention und Deradikalisierung auf europäischem Niveau leisten.

Im Jahr 2012 widmen wir uns vor allem der institutionellen Absicherung der Trainingsprogramme und entwickeln gemeinsam mit Förderern, Unterstützern und Partnern eine dauerhafte Lösung zur Finanzierung der erfolgreichen Arbeit. Wir danken allen, die mit Ihrem Engagement, ihrem Know-how, ihren Ideen, mit privatem Geld oder öffentlichen Zuwendungen unseren Erfolg ermöglichen.

Judy Korn  
September 2012



„Die Arbeit des Violence Prevention Networks überzeugt mich, weil sie um etwas Wesentliches kämpft, das wir nur allzu leicht aufgeben: Eine klare, unzweideutige Verneinung von Gewalt und zugleich eine vorbehaltlose Anerkennung der menschlichen Würde der Täter. Dieser Respekt gegenüber dem Täter - ohne seine Tat zu beschönigen und das Leid des Opfers zu relativieren - ist der Schlüssel zum Erfolg von VPN, denn diese Haltung hilft den Tätern, ihre Tat anzuschauen, ihre Schuld anzuerkennen und aus ihr zu lernen.“

– Dr. Christof Bosch, Unternehmer



# Das gesellschaftliche Problem und der Lösungsansatz

## Das gesellschaftliche Problem

Ideologisch motivierte Gewalt fordert zahlreiche Opfer, zerstört Leben und verursacht soziale und materielle Kosten. Über zwei Drittel der inhaftierten jugendlichen Gewalttäter werden rückfällig. Die Haft allein ändert an ihrem Gewaltverhalten, ihrer Motivation und ihren Rechtfertigungsmustern nichts. Der Kreislauf von Gewaltverhalten und extremistischer Ideologie kann ohne Hilfe von außen kaum durchbrochen werden.

Auf der Suche nach den Wurzeln von Radikalisierung haben zahlreiche Studien ergeben, dass abweichendes Verhalten im Jugendalter eng verbunden ist mit Struktur und Qualität zwischenmenschlicher Beziehungen: Junge Straftäter, die Gewalttaten aus Hass verüben, kommen fast immer aus schwierigen Familienverhältnissen. Gewalttätige Verhaltensmuster sind ihnen zumeist von klein auf bekannt. Hohe Arbeitslosigkeit und Drogenkonsum in marginalisierten Gruppen erhöhen die Frustration und münden oft in eine Spirale der Gewalt. Das Ergebnis ist eine junge Person mit vermindertem Selbstbewusstsein ohne Fähigkeit zur Empathie. Diese Menschen lernen schnell, durch Gewalt zu kommunizieren und sich mit Gruppen zu identifizieren, die andere diskriminieren. Dadurch empfinden sie sich als überlegen und selbstbewusst.

**Ausmaß des Problems** 76 Prozent aller Jugendlichen, die in Deutschland wegen einer Gewalttat verurteilt und inhaftiert werden, werden nach ihrer Entlassung rückfällig, so eine Studie des Bundesministeriums für Justiz aus dem Jahr 2006. Weil sich nichts an ihrem Verhalten und nichts an ihren Motiven geändert hat. Die Kosten für die Allgemeinheit sind hoch. Am schwersten wiegen natürlich die Opfer. Neben Schmerz und Leid müssen für sie die Kosten für Behandlungen und Verdienstausfall aufgebracht werden. Ganz konkret fallen bei einer erneuten Inhaftierung eines

Straftäters (im Durchschnitt für zwei Jahre) Kosten in Höhe von 73.000 Euro nur für den Aufenthalt im Gefängnis an. Weitere, nicht monetarisierbare Kosten entstehen für Bau und Instandhaltung von Gefängnissen, Zusatzkosten für Polizei und Justiz sowie die Beseitigung von Sachschäden (z. B. bei Brandstiftung).

Die Täter selbst produzieren soziale Folgekosten beispielsweise durch Arbeitslosigkeit. Nicht zuletzt haben politisch motivierte Straftaten eine starke Symbolwirkung nach außen, wenn in einigen Landstrichen so genannte „no go areas“ ausgerufen werden und Besucher aus anderen Ländern sich in Deutschland nicht mehr sicher fühlen. 16.873 rechtsextrem motivierte Straftaten erfasst die Statistik für 2011 (498 mehr als im Vorjahr), die Dunkelziffer liegt deutlich höher.

**Bisherige Lösungsansätze** Der Staat sieht seine Aufgabe darin, die Gemeinschaft vor Gewaltverbrechern zu schützen und reagiert mit Repression auf sie. Der Fokus liegt auf der sicheren Verwahrung der Straftäter und nicht auf deren Integration. Trotz einer klaren Ausrichtung des Jugendstrafvollzugsgesetzes auf Erziehung und Reintegration nach Entlassung, sind die staatlichen Initiativen im Hinblick auf jugendliche Straftäter weder personell noch finanziell ausreichend ausgestattet.

Bestehende Lösungsansätze in freier Trägerschaft funktionieren selten auf freiwilliger Basis. Sie beschränken sich zudem auf die Steuerung der Affektkontrolle, beziehen sich also auf die direkten Auslöser von Gewalttaten. Eine biographische Aufarbeitung der Ursachen sowie eine begleitende politische Bildungsarbeit erfolgt nicht. Die Straftäter werden nach der Entlassung nicht weiter betreut und fallen in ihrem alten Umfeld oft in schädigende Handlungsmuster zurück.

## Der Lösungsansatz

**Strategie** Violence Prevention Network hat mit dem Programm „Verantwortung übernehmen – Abschied von Hass und Gewalt“ und der Methode der Verantwortungspädagogik® einen Ansatz der pädagogischen Arbeit entwickelt, der die Rückfallquote jugendlicher Gewalttäter deutlich senkt und damit die Zahl der Opfer und die Kosten für die Allgemeinheit erheblich reduziert. Konkret richtet sich das Programm an ideologisch motivierte jugendliche Gewalttäter, also Straffällige, die ihr Gewaltverhalten mit rechtsextremistischen, bzw. religiös-fundamentalistischen sowie antidemokratischen Motiven rechtfertigen. Viele von ihnen haben keine Perspektive für ein selbstbestimmtes und straffreies Leben.

Das Programm besteht aus zwei Phasen: Einem langfristigen pädagogischen Training während der Haftzeit und einem gezielten Stabilisierungscoaching nach der Haftentlassung.

Das Innovative an diesem Ansatz der De-Radikalisierung ist die Kombination aus politischer Bildungsarbeit und Anti-Gewalt-Training sowie der Hinterfragung der Tat, der Rechtfertigungsmuster und der Motive. Der Aufbau von Kommunikations-, Beziehungs- und Konfliktlösungsressourcen für eine eigenverantwortliche, gewaltfreie, positive Zukunftsplanung stellt dabei den Schlüssel für eine erfolgreiche (Re-)Integration in die Gesellschaft dar.

## Deutschlandweit ist Violence Prevention Network der einzige Anbieter von Trainings mit ideologisch motivierten Gewalttätern.

### Aktivitäten und erwartete Wirkungen

Das Programm „Verantwortung übernehmen – Abschied von Hass und Gewalt“, besteht aus zwei aufeinander aufbauenden Modulen:

**5-monatiges Antigewalt- und Kompetenz-Training (AKT®)** in Haft: Es umfasst in der Regel 23 Trainingseinheiten und findet wöchentlich innerhalb der Haftanstalt statt. Die Teilnehmer lernen, ihr Gewaltverhalten zu verstehen und zu verändern, das Grundrecht auf Menschenwürde und Unversehrtheit jedes Menschen zu akzeptieren, Konflikte gewaltfrei zu lösen, Verantwortung für ihr Handeln zu übernehmen, Distanz gegenüber Extremismus und menschenverachtenden Ideologien zu entwickeln und ihre Zukunftsplanung eigenverantwortlich zu gestalten.

**6-12-monatiges Stabilisierungscoaching nach der Entlassung:** Die Trainer/innen, zu denen durch das gemeinsame Gruppentraining ein Vertrauensverhältnis besteht, stehen in dieser Zeit in regelmäßigem Kontakt mit ihnen, suchen sie vor Ort auf und sind bei akuten Problemen rund um die Uhr zu erreichen. Sie bieten konkrete Unterstützung bei der Neuorientierung. Eine zentrale Rolle nimmt dabei die Suche nach einem Ausbildungs- oder Arbeitsplatz ein. Damit soll ein Rückfall in alte Verhaltensmuster verhindert werden.

So möchten wir den betreuten Straftätern einen Weg aus dem Kreislauf der Gewalt aufzeigen. Das Programm hat in zweierlei Hinsicht eine gesellschaftliche Wirkung. Die Absenkung der Rückfallquote bewirkt zum einen die Verhinderung neuer Opfer, zum anderen die Senkung der Kosten für die Allgemeinheit.

### WEITERE AKTIVITÄTEN

- Programm für jugendliche Straftäter im Arrest
- Aus- und Fortbildungen für Trainer/innen
- Fortbildungen für Personal von Justizvollzugsanstalten
- MAXIME Wedding – Interkulturelles Präventionsprojekt
- „Molotow war gestern“ – Modellprojekt zur Prävention von Linksextremismus (mangels Teilnehmer im August 2012 eingestellt)



„Die AKT-Trainings des Violence Prevention Network e. V. werden seit mehreren Jahren mit sehr großem Erfolg in der Jugendanstalt Raßnitz durchgeführt. Die Trainingsinhalte und -methoden wurden von Frau Korn und ihren Trainern kontinuierlich weiterentwickelt und haben über die gesamte Laufzeit des Programms einen Modifikations- und Optimierungsprozess erfahren. Eine Weiterführung der AKT-Trainings in der Jugendanstalt Raßnitz wäre sehr wünschenswert, um weiterhin erfolgversprechend mit der Klientel rechtsmotivierter Jugendlicher zu arbeiten.“

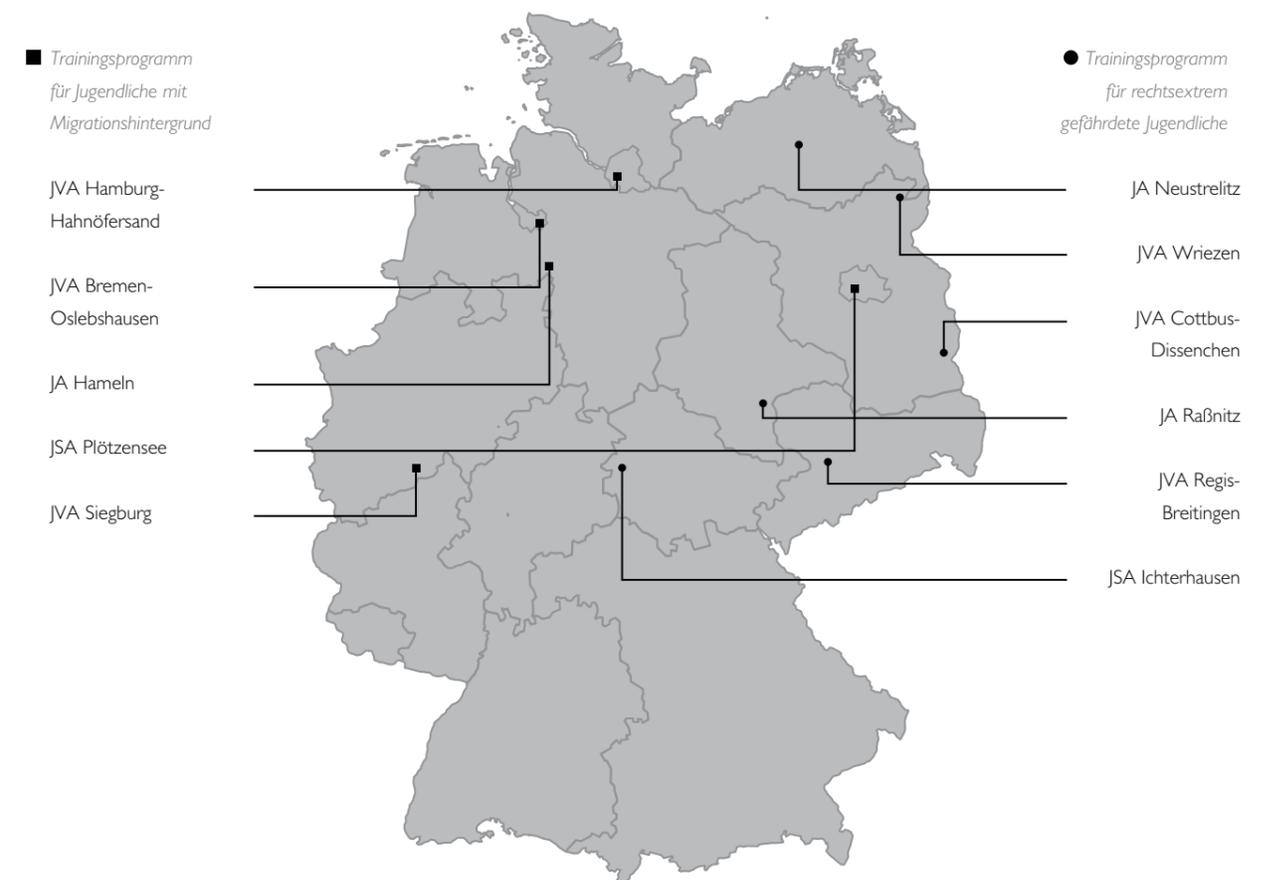
– Klaus-Dieter Schmidt, Leiter der Jugendanstalt Raßnitz

## Verbreitung des Lösungsansatzes

Violence Prevention Network möchte die Methode der Verantwortungspädagogik® in ganz Deutschland verbreiten: das Antigewalt- und Kompetenz-Training (AKT®) in Haft, das anschließende Stabilisierungscoaching, außerdem die AKT®-Trainer/innenausbildung, ebenso wie Fortbildungsangebote für Justizbedienstete. Nur Violence Prevention Network wird die genannten Produkte anbieten – einzeln oder aufeinander abgestimmt.

International läuft die Verbreitung über eine Kooperation mit Partnern vor Ort. Violence Prevention Network ist hier beratend bei der Entwicklung der nationalen Adaptionen seiner Konzepte tätig und sichert die Qualitätsstandards. Violence Prevention Network war in Deutschland in 2011 in zehn Bundesländern im Bereich Tertiärprävention (in Haft) tätig. Die internationale Kooperation mit Nordirland wurde 2011 weiter vertieft.

### Teilnehmende Vollzugsanstalten 2011



Stand der Verbreitung in 2011

# Gesellschaftliche Wirkung

## Eingesetzte Ressourcen

2011 wurden 473.000 € für die Durchführung der Trainings und der Stabilisierungscoachings aufgewendet. 399.000 € betragen die Kosten für Pädagogische Leitung, Qualitätssicherung, Administration, wissenschaftliche Begleitung, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit sowie Sachkosten. 15.000 € wurden für die Durchführung einer externen Evaluation und 8.000 € für die Durchführung der AKT-Ausbildung aufgewendet. Seine Angebote finanziert Violence Prevention Network im Wesentlichen aus

öffentlichen Geldern, die über Ausschreibungen (EU-Ebene), Beantragung von Mitteln aus Sonderprogrammen zur Extremismusbekämpfung (Bundesebene) und Auftragsarbeiten (Landesebene) akquiriert werden. Der Verein erwirtschaftet durch Bußgeldmarketing und Einwerben von Spenden zusätzliche kleinere Summen, die derzeit weitere pädagogische Angebote finanzieren bzw. Ausgaben decken, die nicht aus öffentlichen Mitteln getragen werden können.

## Ein Drittel des Budgets der Trainings wird in 2012 bereits von privaten Förderern getragen werden.

## Leistungen

2011 haben insgesamt 100 Täter an einem Training im Rahmen des Programms „Verantwortung übernehmen – Abschied von Hass und Gewalt“ bzw. im Rahmen des Arrestprogramms teilgenommen. Es wurden 12 Trainings in Justizvollzugsanstalten mit insgesamt 91 Teilnehmern durchgeführt sowie ein Arresttraining mit insgesamt 9 Teilnehmern. Insgesamt waren 22 Trainer/innen an den Trainings beteiligt. Pro Training sind grundsätzlich zwei Trainer/innen im Einsatz. Parallel dazu wurden 18 Fortbildungen für Mitarbeiter/innen aus dem Justizvollzug durchgeführt.

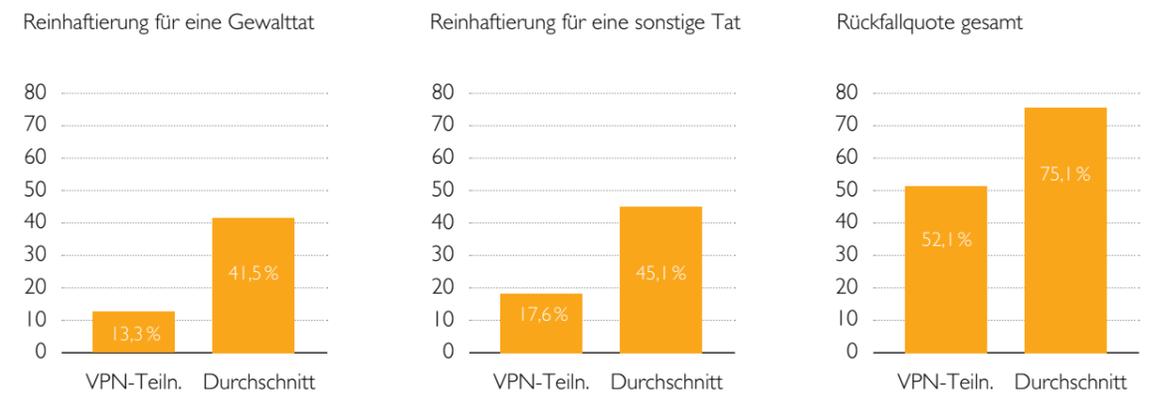
## Wirkungen

Das Programm von Violence Prevention Network hilft extremistisch gefährdeten jungen Männern sich zu verändern und einen Ausweg aus alten Verhaltensmustern und Denkweisen zu finden. Durch sein Programm erreicht Violence Prevention Network eine Verringerung der Rückfallquote im zweistelligen Bereich. Das verhindert Opfer und generiert einen enormen materiellen Nutzen durch Verhinderung erneuerter (kostenintensiver) Inhaftierung. Das Programm hat in zweierlei Hinsicht eine gesellschaftliche Wirkung. Die Absenkung der Rückfallquote bewirkt die Verhinderung neuer Opfer und die Senkung der Kosten für die Allgemeinheit.

Die Rückfallquote der Teilnehmer des Programms lag auch 2011 bei unter 30%, die Quote der erneut Inhaftierten bei unter 14%. Das Training kostet mit derzeit 8.500 Euro pro Person knapp ein Achtel einer erneuten Inhaftierung (= rund 73.000 € pro Kopf). Seit 2001 haben fast 700 jugendliche Gewalttäter am Programm teilgenommen. Ihr Rückfall hätte neue Gewalt, neue Opfer und Haftkosten in Höhe von 17,5 Mio. Euro erzeugt.

Ein Teilnehmer brach das Training vorzeitig ab, damit liegt die Drop-out-Quote in diesem Jahr bei 1% - also niedriger als in den Jahren zuvor.

## Rückfallquoten\* der VPN-Teilnehmer im Vergleich



\* vgl.: Untersuchung zur Legalbewährung der Teilnehmer an Trainingskursen im Jugendstrafvollzug, Lukas, 2012

## Evaluation und Qualitätssicherung

Neben der Teilnahme an internationalen Vergleichsstudien stellt die kontinuierliche Evaluation des Violence Prevention Network Programms durch unabhängige, externe Institutionen einen unerlässlichen Bestandteil unserer Qualitätssicherung dar. Alle veröffentlichten Evaluationsberichte stellen wir in der Mediathek im Internet unter [www.violence-prevention-network.de](http://www.violence-prevention-network.de) zur Verfügung.

Insgesamt hat die Evaluation Violence Prevention Network auch für das Jahr 2011 eine hervorragende Arbeit bescheinigt und uns angespornt, mit unserer Arbeit fortzufahren.

# Weitere Planung und Ausblick

## Planung und Ziele

Der Schwerpunkt im Jahr 2012 wird die Überführung der Trainingsprogramme in eine langfristig gesicherte Finanzierung durch den Bund sein. Violence Prevention Network wird durch gezielte Lobbyarbeit, das Einbeziehen von Kooperationspartnern als Fürsprecher auf Bundesebene, sowie kontinuierliche Gespräche mit verschiedenen Bundesministerien und dem Haushaltsausschuss des Bundestages alles versuchen, um in erster Linie das Bundesinnen- und das Bundesfamilienministerium davon zu überzeugen, dass De-Radikalisierung keine Aufgabe privater Spender sein kann.

## Entwicklungspotenziale und Chancen

Das Entwicklungspotential von Violence Prevention Network muss aus dem nationalen und dem internationalen Blickwinkel betrachtet werden. Das Entwicklungspotential der Trainingsprogramme hängt national sehr stark vom Gelingen einer Überführung in eine langfristige Finanzierung durch den Bund ab. Sollte Violence Prevention Network dies gelingen, so stünde einem Roll-out in alle 16 Bundesländer erstmals nichts mehr im Wege. Weiteres Potential sehen wir in der Gründung einer Akademie, um unseren Ansatz der Verantwortungspädagogik® fest in der pädagogischen Landschaft zu verankern und zu verbreiten. Zugleich sehen wir Potential und Bedarf beim Ausbau der Community-Arbeit nach dem Vorbild von MAXIME Wedding und bei der Übertragung unseres Ansatzes auf die Zielgruppe der Frauen. Das Internet ist ebenfalls ein Betätigungsfeld, dem wir uns in Zukunft verstärkt widmen möchten. International ist das Entwicklungspotential sehr hoch, da Konzepte zur Reduzierung von ideologisch motivierter Gewalt weltweit nachgefragt werden. Violence Prevention Network ist als Anbieter nicht unbekannt. Erste Nachfragen erreichen uns auch aus Ländern, die dies nicht vermuten lassen. Die Gründung des European Network of Deradicalisation wird diese Entwicklung weiter beschleunigen.

Auf dem Programm steht außerdem die Gründung des „European Network of Deradicalisation“ (ENoD) im Auftrag der Europäischen Kommission. Ziel ist hier die Vernetzung von Deradikalisierungsprojekten in 17 verschiedenen europäischen Ländern. Violence Prevention Network möchte auch in Zukunft eine Erweiterung der beteiligten Bundesländer und eine Erhöhung der Teilnehmerzahl erreichen. Die folgende Darstellung der Entwicklungserwartung ist mit Unsicherheiten verbunden, da bisher nicht abzusehen ist, wie sich die Bundes- und Landesbehörden positionieren werden.

## Risiken

Größtes Risiko ist das Auslaufen der Bundesförderung durch Mittel des Europäischen Sozialfonds und anderer Sondermittel, da die einzelnen Bundesländer oder die Haftanstalten das Programm nicht selbst finanzieren können. Dieses Szenario ist teilweise bereits für 2012 Wirklichkeit geworden, da die Mittel aus der Modellprojektfinanzierung nur noch zwei Drittel des Jahresbudgets abdecken konnten. Die Lobbyarbeit von Violence Prevention Network könnte sich als ergebnislos erweisen, womit die Finanzierung der Trainings ab 2013 nicht mehr gesichert wäre. Da weitere Modellprojektförderungen für Violence Prevention Network nicht mehr anwendbar sind, wäre das gleichbedeutend mit einem Aus für die Trainingsprogramme „Verantwortung übernehmen – Abschied von Hass und Gewalt“.

# Organisationsstruktur und Team

## Organisationsstruktur

Organigramm von Violence Prevention Network



Violence Prevention Network mit Sitz in Berlin ist mit seinen 18 Mitarbeiter/innen und 23 professionell ausgebildeten Trainer/innen allein für die Durchführung seiner Programme zuständig. Wir kooperieren dabei mit derzeit 11 Justizvollzugs- bzw. Arrestanstalten.

## Stand der Organisationsentwicklung

Unsere Organisation befindet sich derzeit in der Konsolidierungsphase. Der Schwerpunkt liegt auf dem Erhalt der nationalen Ausweitung durch abgesicherte Finanzierung sowie einer parallelen internationalen Expansion.

## Vorstellung der handelnden Personen

**Judy Korn** wurde am 28.10.1971 geboren und ist in Berlin aufgewachsen. Sie ist Dipl.-Erziehungswissenschaftlerin, außerdem Mitbegründerin und Geschäftsführerin von Violence Prevention Network.

Schon zu Schulzeiten hat sie sich politisch engagiert und mit extremistischer, ideologisch motivierter Gewalt auseinandergesetzt. Seit sie vierzehn Jahre alt ist, geht Judy Korn gegen Rechtsextremismus vor, nachdem ihre Freunde von Neonazis zusammengeschlagen wurden. Schon damals wollte sie sich nicht damit abfinden, dass Gewalt ein Mittel zur Lösung von Konflikten sein muss. Sie schaffte es, die Gewalt in ihrer Nachbarschaft im Norden von Berlin einzudämmen und ein friedliches Zusammenleben der verschiedenen Jugendgruppierungen im Viertel zu ermöglichen. Die daraus entstandenen Projekte mit gewaltbereiten Jugendlichen zeigten Judy Korn, dass Menschen das Potential haben, sich zu verändern.

Judy Korn arbeitete zunächst als Jugendbeauftragte im Bezirksamt Reinickendorf von Berlin. In diesem Rahmen baute sie mit Erfolg ein Mediatorenprogramm auf, das gewalttätigen Schülern die Rolle des Streitschlichters zuweist. Nach mehrjähriger Arbeit im öffentlichen Dienst kehrte sie der „Lebensstellung“ in der Verwaltung den Rücken und schuf sich mit der Gründung von Violence Prevention Network die Möglichkeit, ihre eigenen Ideale umzusetzen und die Gesellschaft maßgeblich mitzugestalten.

## Partnerschaften, Kooperationen und Netzwerke

Violence Prevention Network arbeitet seit Jahren mit unterschiedlichen Partnern vertrauensvoll zusammen. Zu nennen ist hier an prominenter Stelle die *Bundeszentrale für politische Bildung*, die die Arbeit von Violence Prevention Network seit Anbeginn fachlich und finanziell auf Grundlage von Kofinanzierungsverträgen unterstützt. Die strategische Bedeutung dieses Partners spielt eine wesentliche Rolle bei der nationalen und internationalen Verbreitung und Kofinanzierung von Projekten.

Das *Bundesministerium des Innern* fungiert als informeller fachlicher und finanzieller Unterstützer unserer Arbeit und lädt Violence Prevention Network zu Präsentationen seiner Arbeit im nationalen und internationalen Kontext immer wieder ein.

**Thomas Mücke** wurde am 2.5.1958 geboren. Er ist Mitbegründer von Violence Prevention Network, Dipl.-Pädagoge und Dipl.-Politologe.

Sein gesamtes berufliches Schaffen hat er von Beginn an der Arbeit mit gefährdeten Jugendlichen gewidmet. Er ist Gründungs- und Vorstandsmitglied des Vereins für aufsuchende Jugend- und Sozialarbeit in Berlin (Gangway e.V.) und darüber hinaus als Trainer und Ausbilder für Mediation sowie Antigewalt- und Kompetenztraining AKT® tätig. Als Dozent, Referent und Coach arbeitet er bundesweit zu den Themenschwerpunkten Methoden der Antigewaltarbeit und des Konfliktmanagements sowie Jugendarbeit, Straßensozialarbeit, Rechtsextremismus und Islamismus.

In der Arbeit mit Jugendlichen legt Thomas Mücke größten Wert auf einen wertschätzenden und demütigungsfreien Umgang. Diese Haltung verschafft ihm den für den Erfolg in der Jugendarbeit so wichtigen Zugang zu den gefährdeten Jugendlichen.

Das *Ministerium der Justiz des Landes Brandenburg* ist als erstes beteiligtes Bundesland im Rahmen des Programms von Beginn an als Kofinanzierer und Fürsprecher aufgetreten und hat eine Vorbildfunktion für die anderen Justizbehörden inne.

Im privaten Sektor ist die *BonVenture gGmbH* sowohl mit finanzieller als auch fachlicher Unterstützung ein starker Partner, der durch einen Darlehensvertrag die Liquidität von Violence Prevention Network absichern konnte.

Last but not least ist *Ashoka Deutschland* für Violence Prevention Network ein wichtiges Markenzeichen und Gütesiegel. Das Fellowship funktioniert als Türöffner bei der Mittelakquise in Behörden und bei Gesprächen mit potentiellen Unterstützern.

## Governance der Organisation

**Leitungsorgan** Der *Vorstand* ist ein formell nötiges Organ der Körperschaft, das die Geschäfte des Vereins juristisch verantwortet. Er ist nur zu zweit unterschiftsberechtigt.

**Erste Vorsitzende** Judy Korn  
(Gründerin und Geschäftsführerin), hauptamtlich

**Zweiter Vorsitzender** Felix Kaiser  
(ehemaliger Berater von VPN), ehrenamtlich

**Schriftführer** Jan Buschbom  
(Mitbegründer und wissenschaftlicher Mitarbeiter), hauptamtlich

Das *Leitungsteam* steuert die Aktivitäten des Vereins und trifft alle operativen Entscheidungen. Es ist inhaltlich für die Geschäfte des Vereins verantwortlich und besteht aus zwei Gründern von Violence Prevention Network:

**Judy Korn** Geschäftsführung, hauptamtlich

**Thomas Mücke** pädagogische Leitung, hauptamtlich

**Helmut Heitmann** Ende Dezember 2011 ausgeschieden

Alle Beschäftigten von Violence Prevention Network werden nach dem Tarifvertrag des öffentlichen Dienstes (TVöD Bund) bzw. der Honorarordnung der Bundeszentrale für politische Bildung vergütet. Violence Prevention Network zahlt keine Zuschläge oder Sachbezüge. Die Eingruppierung erfolgt je nach Verantwortungsbereich.

**Aufsichtsorgan** Die *Mitgliederversammlung* von derzeit 12 Personen tagt einmal jährlich und zusätzlich bei Bedarf. Alle Mitglieder sind stimmberechtigt. Die Tätigkeiten als Vorstand oder Mitglied erfolgen ehrenamtlich.

## Beteiligungsverhältnisse

Als e.V. verfügt Violence Prevention Network nicht über Eigentümer.

Violence Prevention Network verfügt über keine Beteiligungen an anderen Organisationen.

## Umwelt- und Sozialprofil

Violence Prevention Network achtet bei der Stellenbesetzung und Akquise von festen und freiberuflichen Mitarbeiter/innen auf Geschlechterparität. Violence Prevention Network legt großen Wert auf die Vereinbarkeit von Familie und Beruf. Die Mitarbeiter/innen entscheiden selbstständig (in Absprache) über Arbeitszeit und Ort. Dies führte bisher zu überdurchschnittlichem Engagement und großer Verantwortungsübernahme in den einzelnen Arbeitsbereichen. Bei Reisen nutzen die Mitarbeiter/innen von Violence Prevention Network vornehmlich die Bahn.

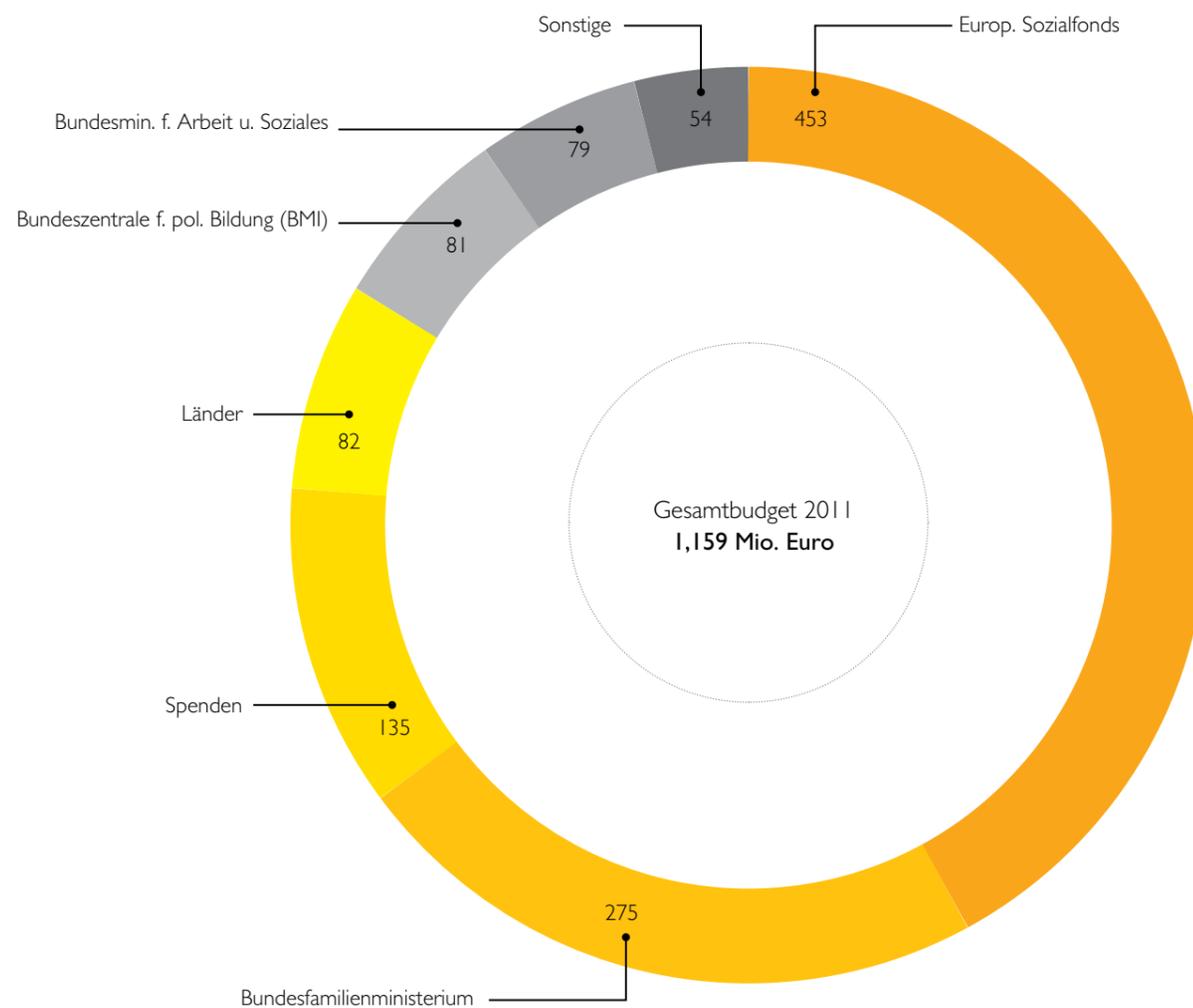
# Finanzen

## Buchführung und Bilanzierung

Die Buchführung erfolgt nach der Methode der doppelten Buchführung. Durch Vorgaben der Mittelgeber muss dieser Grundsatz jedoch teilweise bis zu einer fünffachen Buchführung ausgeweitet werden. Als Buchhaltungsprogramm wird LEXWARE Financial Office Pro 2012 genutzt. Die Jahresabschlusserstellung erfolgt nach den Maßgaben des HGB. Der Jahresabschluss wird in enger Zusammenarbeit mit der internen Buchführung und dem internen Controlling durch eine externe Steuerberaterin erstellt. Die interne Buchführung wird durch Nicole Aurig vorgenommen. Für das interne Controlling ist Melanie Paul zuständig. Die externe Steuerberaterin ist Nicole Rekowski, Westfälische Str. 63, 10709 Berlin. Die interne Prüfung des Jahresabschlusses erfolgt durch die Geschäftsführung von Violence Prevention Network. Eine externe Prüfung findet nicht statt.

## Der Finanzierungsmix 2011

Verteilung in TEUR



## Vermögensrechnung

Vereinfachte Darstellung der Mittelverwendung und -herkunft  
Angaben in TEURO

Währung, Einheit	2009	2010	2011
<b>Aktiva (Vermögen, Mittelverwendung)</b>			
I. Immaterielles Vermögen (z.B. Software)	1	1	1
II. Sachanlagen	6	7	10
davon Immobilien	0	0	0
III. Finanzanlagen	0	0	0
IV. Forderungen	162	152	119 <sup>1</sup>
davon gegen Mitglieder oder Gesellschafter	0	0	0
V. Liquide Mittel (Kasse, Bankguthaben)	41	71	374
<b>Summe Vermögen</b>	<b>210</b>	<b>230</b>	<b>504</b>
<b>Passiva (Mittelherkunft)</b>			
<b>Verbindlichkeiten</b>			
I. Aufgenommene Darlehen	165	165	165
davon von Mitgliedern oder Gesellschaftern	0	0	0
II. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0	0	0
III. Sonstige Verbindlichkeiten	3	17	174
<b>Summe Verbindlichkeiten</b>	<b>168</b>	<b>182</b>	<b>339<sup>2</sup></b>
Saldo Aktiva abzgl. Verbindlichkeiten (= Eigenkapital + Rückstellungen)	42	48	165
davon zweckgebundene Mittel	0	0	99

<sup>1</sup> In den Forderungen 2011 ist eine Rechnungsabgrenzung i.H.v. 3,5 TEUR enthalten (Miete).

<sup>2</sup> In den Verbindlichkeiten 2011 sind Rechnungsabgrenzungen in Höhe von 148 TEUR enthalten, welche bereits in 2011 eingegangene Mittel beinhalten, deren Verbrauch erst in 2012 vorgenommen wird.

## Darlehen

Darlehensgeber	Summe	Verzinsung	Laufzeit	Tilgung	Sicherheiten	Nachrangigkeit	Noch ausstehender Betrag
BonVenture GmbH & Co. KG	200.000,00 EUR	6%	2009 – 31.12.2014	Endfälliges Darlehen	Risiko-LV der GF zug. VPN	Gewährung d. Darlehens steht unter d. aufschiebenden Bedingung der Gewährung von Fördermitteln	35.000,00 EUR

## Einnahmen und Ausgaben

Angaben in TEURO

Währung, Einheit	2009	2010	2011
<i>Einnahmen</i>			
I. Erlöse	0	12	41
davon aus öffentlichen Aufträgen	0	0	0
II. Zuwendungen	795	785	975
davon aus öffentlicher Hand (Zuschüsse)	795	785	970
III. Beiträge	1	1	1
IV. Sonstige Einnahmen	11	42	142
<b>Summe Einnahmen</b>	<b>808</b>	<b>840</b>	<b>1159</b>
<i>Ausgaben</i>			
AI. Projektkosten	547	539	630
AII. Werbekosten	43	45	64
AIII. Verwaltungskosten	188	239	342
IV. Finanzierungskosten	9	10	10
V. Steuern	0	0	0
VI. Sonstige Ausgaben	0	7	0
<b>Summe Ausgaben</b>	<b>787</b>	<b>840</b>	<b>1046</b>
Jahresergebnis (Einnahmen abzgl. Ausgaben)	21	0	113 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Darin enthalten sind 86.000 Euro zweckgebundene Spenden, die in 2012 verwendet werden.

## Lagebericht

Es ist absehbar, dass die Planungen hinsichtlich der Teilnehmerzahlen und der Ausbreitung von Violence Prevention Network im Bereich der Trainingsprogramme in den Haftanstalten als auch im Bereich der Sekundärprävention (Arrest) umsetzbar sind.

Durch eine über alle Maßen erfolgreiche Spendenaktion zwischen Oktober 2011 und Januar 2012 konnte in nur vier Monaten ein Drittel des Jahresbudgets für 2012 eingeworben werden. Eine kleine Gruppe von elf Spenderinnen und Spendern hat so den Fortbestand aller Trainingskurse von Violence Prevention Network in 2012 ermöglicht.

Neben der Absicherung des Alltagsgeschäftes geht die volle Kraft des Teams von Violence Prevention Network in diesem Jahr in die institutionelle Absicherung der Trainingsprogramme. Wir verhandeln mit verschiedenen Bundesministerien um eine dauerhafte Lösung, die ideologisch motivierten und extremistisch gefährdeten jugendlichen Gewalttätern den Ausstieg aus Ihrer bisherigen Situation ermöglicht und dies nicht länger abhängig macht von der Zufälligkeit bundesdeutscher Sonderprogramme.

## IMPRESSUM

### Violence Prevention Network e.V.

Judy Korn, Geschäftsführung  
Alt-Moabit 73  
10555 Berlin

Tel.: (030) 917 05 464  
Fax: (030) 398 35 284

post@violence-prevention-network.de  
www.violence-prevention-network.de

Eingetragen im Vereinsregister beim Amtsgericht Berlin-Charlottenburg  
unter der Vereinsregisternummer: 244 27 B

### Gestaltung

Caspar Wüdrich  
www.casparwuendrich.de

Mit freundlicher Unterstützung von:



**ASHOKA Deutschland gGmbH**

und

TEMPUS  CORPORATE  
EIN UNTERNEHMEN DES ZEIT VERLAGS